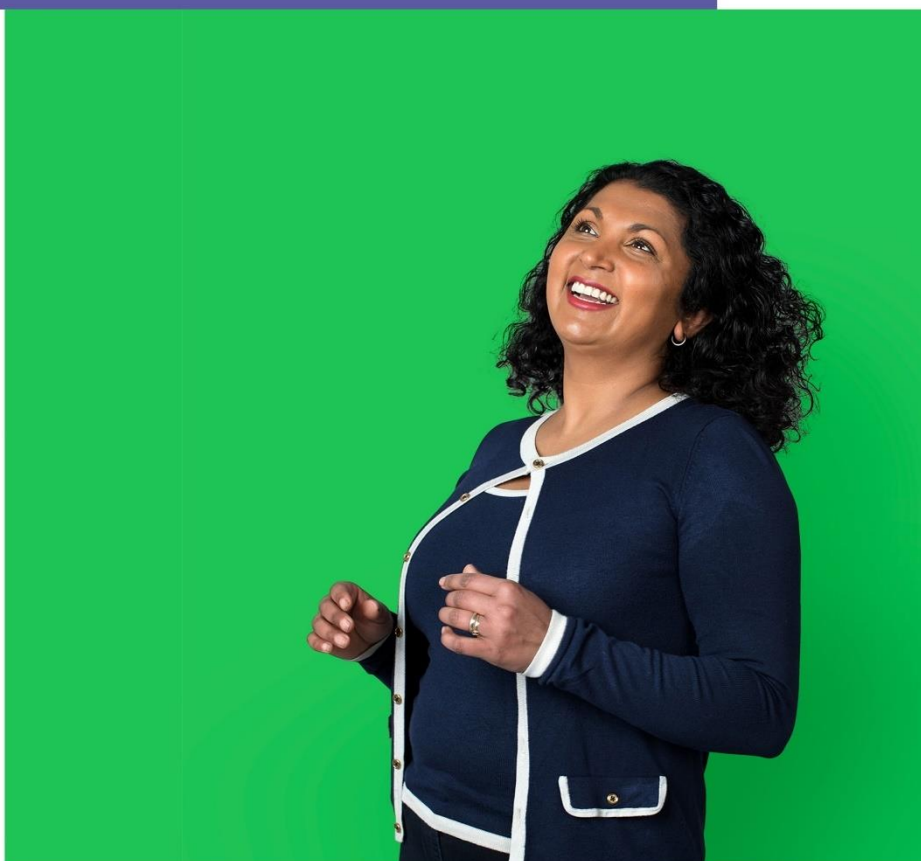


# Bestuursverslag Fundament 2020



FUNDAMENT

MUZIEK EN DANS

BIBLIOTHEEK

SOCIAAL WERK

## BESTUURSVERSLAG STICHTING FUNDAMENT 2020

Dit verslag wordt geschreven nadat de wereld een jaar geleden werd geraakt door het coronavirus. Bibliotheken moesten hun deuren sluiten, heel veel activiteiten konden niet op fysieke wijze plaatsvinden, maar werden en worden nog steeds op een andere wijze aangeboden, muziek- en danslessen werden na een korte stop daar waar mogelijk digitaal voortgezet. Gelukkig kunnen we inmiddels binnen de anderhalve meter afspraken ons werk doen en hebben we nieuwe werkwijzen gevonden om toch zoveel mogelijk zowel met de collega's (medewerkers en vrijwilligers) als met onze cliënten, deelnemers, cursisten, stakeholders, in verbinding te blijven.

Fundament is een culturele maatschappelijk en educatieve organisatie en daarmee een belangrijke basisvoorziening die een essentiële bijdrage levert aan de samenleving.

### Inleiding

Stichting Fundament, kantoorhoudend in 't Lossers hoes te Losser, is het bestuursorgaan van Fundament – Bibliotheek, Fundament – Muziek en Dans en Fundament – Welzijn.

Als één organisatie geven we invulling en uitvoering aan de als volgt geformuleerde **missie**:

Iedereen mag zijn wie hij of zij is. Bij ons voelt iedereen zich welkom en veilig en kan ieder zich ontwikkelen naar eigen behoefte en kunnen. Wij dragen bij aan een gezonde en sprankelende gemeenschap.

### Hoe bereiken we dit:

Met onze activiteiten ondersteunen we de inwoners van Losser. We werken zoveel mogelijk in dialoog met onze doelgroep en partners. Zo ontstaat een krachtig netwerk waarin wij, samen met de gemeenschap, de samen- en zelfredzaamheid en ontwikkeling van een ieder die daar voor open staat versterken.

We benutten de kracht van de lokale samenleving waar oog is voor elkaar en waar inwoners met hun eigen talent anderen willen helpen. Daarnaast maken we gebruik van onze bovenlokale netwerken en benutten we de kracht van partners waarbij we kiezen voor een integrale benadering en aanpak.

Passie, flexibiliteit en betrokkenheid kenmerken de werkwijze van Fundament. De menselijke maat blijft altijd leidend.

Daarmee draagt Fundament bij aan het welzijn van iedereen en levert meerwaarde aan de maatschappij.

Alles is continu in beweging en verandering is een constante. Juist het afgelopen jaar is weer duidelijk gebleken dat niet alles zich laat voorspellen en dat plannen een mooi uitgangspunt bieden maar dat het echte leven vaak reden geeft voor bijsturen of een koerswijziging. Zelfs het ondenkbare blijkt "gewoon" te kunnen. En ook daar vinden we dan blijkbaar wel een soort van houvast in.

De medewerkers van Fundament hebben laten zien dat ze kunnen schakelen en voortdurend kunnen anticiperen en alert zijn op de gewijzigde situatie. Het dienstenaanbod is zoveel mogelijk aangepast aan de behoefte. Organisatorisch vraagt dit vanzelfsprekend de nodige flexibiliteit van de medewerkers.

In 2020 zijn meer en meer activiteiten ontwikkeld waarbij gebruik is gemaakt van de aanwezige expertise op het gebied van sociaal werk, vakinhoudelijke bibliotheek kennis, pedagogische en didactische kennis. Door deze integrale aanpak wordt optimale synergie bereikt. Voor een kleine organisatie als Fundament ongelooflijk waardevol.

De gemeente Losser, wellicht de belangrijkste partner van Stichting Fundament, zowel als opdrachtgever als financier, kan ervan op aan, dat de medewerkers van Stichting Fundament met de beide benen in de samenleving staan. Zij signaleren vragen, behoeften en trends in de lokale gemeenschap snel en adequaat. En ook kunnen en moeten ze initiatieven, die helpen bij het vergroten van de zelfstandigheid en zelfredzaamheid, aanjagen.

Stichting Fundament richt zich op het doen, op resultaten en maatschappelijke effecten. Binnen de verschillende gebieden versterken wat er al is en verbinding realiseren. Fundament opereert in verschillende netwerken waar beleid op elkaar wordt afgestemd en waar gezamenlijk tot realisatie wordt gekomen. Dit netwerken, intensief samenwerken, met elkaar en met de externe partners is een voorwaarde voor een goede dienstverlening aan de inwoners van de gemeente Losser.

In 2020 is hard gewerkt aan het meer zichtbaar maken van alles waar Fundament voor staat en doet. De huisstijl heeft een verfrissende nieuwe uitstraling gekregen, de website is grondig aangepakt en de sociaal media kanalen worden volop benut. Ook aan de vormgeving en inhoud van De nieuwsbrief wordt veel aandacht besteed. Toch kan het altijd beter. In 2021 zal wanneer het weer mogelijk is een traject uitgezet worden om de raads- en commissieleden in de gemeente Losser fysiek te informeren.

### **Doelstelling Stichting Fundament zoals statutair is vastgelegd:**

De bundeling en afstemming van de basisactiviteiten, zulks met inachtneming van de wettelijke bepalingen en voorschriften van de afzonderlijke werksoorten; Het aanvragen en innen van overheids- en andere subsidies en verdeling van de subsidies over de oprichtende stichtingen;

In het algemeen het initiëren en in standhouden van activiteiten op het gebied van bibliotheekwerk, muziekonderwijs, welzijn, cultuur, educatie, ontmoeting, ontspanning, vorming en preventie t.a.v. vermelde zaken en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

Het coördineren van de basisactiviteiten van de oprichtende stichtingen;

Het geven van voorlichting en informatie;

Het overleg plegen met subsidieverstrekkingen;

Alle andere wettelijke middelen die voor het doel bevorderlijk zijn.

### **Bestuur en Organisatie**

In april 2017 is het Raad van Toezicht model op basis van de Cultural Governance doorgevoerd.

## **Samenstelling Raad van Toezicht per 31-12-2020:**

Dhr. L. van Lier	voorzitter
Mevr. H.M. van Son-Dijkema	lid
Dhr. W. Engbers	lid

### **Directie/bestuurder**

Mevrouw J.J. Dijkhuijs vroeger Oude Breuijl, directeur – bestuurder.

### **Overleggen**

In 2020 zijn diverse, veelal on-line, overleggen gevoerd met wethouders en ambtenaren. De gevolgen van de Corona voor de activiteiten, de aanpak van het jongerenwerk, de Mantelzorg activiteiten, waren o.a. onderwerp van gesprek.

In 2020 hebben 5 vergaderingen plaatsgevonden met de Raad van Toezicht en de bestuurder, waarvan 3 keer on-line.

De vergaderingen zijn voorbereid door de voorzitter en de directeur.

Tijdens de vergaderingen van 2020 is onder anderen aan de orde geweest:

- de gevolgen van de COVID 19 beperkingen;
- de procedure met betrekking tot de zoektocht naar een opvolger van de huidige directeur/bestuurder. Medio 2021 zal mevrouw Dijkhuijs afscheid nemen;
- oprichting van de Personeelsvertegenwoordiging in maart 2020;
- de certificering van het Taalpunt; de komende certificering van Fundament, die vooralsnog zal plaatsvinden op 20 en 21 mei 2021;
- de financiële rapportages en het proces rond de afronding van de Jaarrekeningen 2019; de definitieve budgetsubsidie 2019 bedroeg € 1.308.842 (exclusief aanvullende projectsubsidies);
- de opgebouwde reserves en de omvang van het weerstandsvermogen, het verzoek het reservepercentage te verhogen van 10 naar 20% is ook nog steeds onderwerp van gesprek;
- de begroting 2020/2021; het onderscheid in structurele subsidie en alle projectsubsidies;
- de voortgang met betrekking tot een strategisch meerjarenplan; de missie en visie zijn herijkt; het positioneren, meer zichtbaar maken van Fundament;
- de positionering van Fundament in 't Trefhuus in Overdinkel;
- de lokale, provinciale en landelijke welzijnsactiviteiten, bibliotheekontwikkelingen en muziekschoolactiviteiten.

### **Managementteam**

Mevrouw A. Dijkhuijs, directeur (32 uur per week)

Mevrouw M. Haitjema – Bauhuis, algemeen coördinator Fundament en cultuurcoach (34 uur per week);

De heer A. Weeda, algemeen coördinator (32 uur per week);

Het werkgebied omvat in voornamelijk de gemeente Losser.

## **Financiële situatie**

De Financiële Jaarrapporten geven het volledige inzicht in de financiële situatie van Fundament en de drie onderliggende stichtingen.

De totale omzet van Fundament bedroeg € 1.991.891,-. Dit is inclusief alle subsidies.

Er is een negatief resultaat geboekt van € 221.138,-. Dit resultaat is € 149.000,- meer negatief dan begroot. Dit verschil wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door het terugstorten van € 116.000,- als zijnde een teveel aan toegestane reserve en de vorming van een voorziening voor de sloopkosten ter grootte van € 94.000.

Afname van de liquiditeit: de vlottende activa (excl. de voorraden) gedeeld door de kortlopende schulden is op 31-12-2020 1,26 tegen 1,85 in 2019.

De solvabiliteit is 64,1 %, dit is het aandeel eigen vermogen in het totale vermogen is op 31-12-2020;

Het ligt niet in de verwachting dat er in 2021 rekening gehouden moeten worden met hoge investeringen;

De salarislasten zijn gestegen, in verband met de op basis van de CAO voorgeschreven loonsverhoging van 3 % voor Fundament – Bibliotheek en Muziek en Dans en 3,25% voor Fundament – Welzijn

De financieringsstructuur zal in 2021 eveneens niet wijzigen. Het streven is de begroting 2022 voor 1 juli 2021 in te dienen, conform de wens van het College van Burgemeester en Wethouders.

De budgetsubsidie 2021 is op het moment van dit schrijven nog niet vastgesteld. De verwachting is dat deze op korte termijn wordt aangeleverd. In afwachting op de beschikking zijn er wel voorschotten ontvangen.

## **Risico's**

Op basis van de huidige prognoses en analyses van baten en lasten komen we tot de volgende te benoemen risico's:

- de politieke situatie; het beschikbaar stellen van de diverse subsidiestromen;
- het niet kunnen overzien van de financiële gevolgen van de Corona crisis;
- de prognoses ten aanzien van de leerlingenaantallen in relatie met het muziekonderwijs;
- een stijging van de gemiddelde leeftijd van het personeel;
- een latere uitstroom op basis van het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd en daarmee de ontwikkelpotentie van het zittende personeel;
- gevolgen van stelselwijzigingen in regelgeving (pensioen, CAO, netwerkbijdragen)

Extra lasten en een negatief exploitatieresultaat zullen een daling van het eigen vermogen (de reserves) laten zien.

Op basis van de opgestelde streefwaarden ontleend aan ervaringsgegevens zullen ambities mogelijk bijgesteld moeten worden.

De huidige en toekomstige situatie zijn herhaaldelijk onderwerp van gesprek, zowel op ambtelijk als op bestuursniveau bij de gemeente Losser. Voor de meest relevante informatie per werksoort wordt verwezen naar de bijlage.

### **Actuele ontwikkelingen; gevolgen Covid 19 (coronavirus)**

Als gevolg van het coronavirus hebben alle evenementen en reguliere samenkomsten en ook de bibliotheken met veel beperkingen te maken gehad. Voor 2020 heeft dit geen merkbaar nadelig effect gehad op de baten of het resultaat. De baten bestaan voornamelijk uit subsidie, contributie en lesgelden. Daarin hebben weinig grote wijzigingen plaatsgevonden. Hoewel wij op korte termijn geen grote nadelige effecten verwachten, kunnen wij door de onzekerheid over hoe lang de gevolgen van het coronavirus aanhouden, niet uitsluiten dat wij in 2021 mogelijk toch met nadelige effecten van de gevolgen van het coronavirus zullen worden geconfronteerd. De stichting heeft met de toegezegde continuering van financiering van Stichting Fundament een buffer om eventuele nadelige effecten op te vangen.

Er zijn allerlei, vooral digitale activiteiten georganiseerd, om de doelgroepen van Fundament, voor zover dat kan met in achtneming van de veiligheidsmaatregelen, zo goed mogelijk van dienst te zijn.

### **Locaties Stichting Fundament 2020:**

Fundament opereert vanuit diverse locaties binnen de gemeente Losser te weten:

't Lossers hoes; centrale administratie, cursuslokalen t.b.v. allerlei activiteiten, fysieke bibliotheek, vergaderruimte, het Taalpunt Losser en de coördinatie van AutoMaatje.

't Trefhuus Overdinkel: allerhande welzijnsactiviteiten, breng- en haalpunt bibliotheek, vergaderruimte; muzieklessen

Erve Boerrigter De Lutte: fysieke bibliotheek, muzieklessen

Stichting Man: uitvalsbasis voor FC Noaber,

Twents Carmel College, locatie Losser: muzieklessen

De Kiekerskaamp: GGZ inloop, vergaderruimte

De Verrekijker: danslessen

### **Activiteiten Algemeen**

De activiteiten van Fundament dienen te passen in de beleidsthema's die in de gemeentelijke context zijn uitgewerkt dan wel vanuit de maatschappelijk perspectief aansluiten bij wet- en regelgeving en de ontwikkeling daarin. De activiteiten voldoen aan zowel de gemeentelijke als aan haar eigen visie en kunnen getoetst worden aan de opdracht die de gemeente aan Fundament heeft gegeven.

De te behalen doelen zijn hieruit als volgt samen te vatten:

- Ontmoeten, activeren en vergroten van zelfredzaamheid
- Signaleren op beleidsmatig en op persoonsniveau
- Ontwikkelen van nieuwe diensten en activiteiten
- De inzet van vrijwilligers
- Samen met netwerkpartners
- Fundament maakt zichtbaar en meetbaar welke resultaten en effecten zij behaalt

### **Welzijnswerk**

*"In Losser hanteren we het gedachtegoed: "Iedereen doet mee, de inwoner neemt meer verantwoordelijkheid en regie om te kunnen blijven participeren,*

*daarbij ondersteund door gemeenten, instellingen en organisaties. Voorop staat het streven naar een leefbare, sociale en warme samenleving waarin meedoen voor iedereen vanzelfsprekend is". 'Toekomstvisie gemeente Losser 2025'*

Ook in 2020 is veel aandacht besteed aan de problematiek van de Mantelzorg voor zowel jongeren als volwassenen. Dit heeft geresulteerd in een breed gedragen plan "Steunpunt Mantelzorg Losser". Op basis van dit plan heeft de gemeente een financiële toezegging gedaan voor 2020, die het mogelijk maakt de uitvoering daarvan ook daadwerkelijk te realiseren.

In 2020 ook veel aandacht voor het Jeugd en Jongerenwerk. Naast de reguliere activiteiten is er een nieuw plan ontwikkeld waarin een andere aanpak van jeugd en jongerenwerk in de gemeente Losser wordt voorgesteld.

Fundament zet alles in op een integrale aanpak (bibliotheek, muziek en dans, welzijn) binnen de Ontwikkellijn 0 – 23 jaar. In het voorjaar van 2020 is een eerste plan gepresenteerd ten aanzien van het jeugd- en jongerenwerk dat vooral tot stand is gekomen na overleg met de belanghebbenden. Om de activiteiten op basis van dit plan goed te kunnen uitvoeren is er meer formatie noodzakelijk. Dit plan is verder geconcretiseerd op verzoek van de gemeente. Besluitvorming over de financiële consequenties heeft nog niet plaatsgevonden.

In 2021 zullen vanzelfsprekend goedlopende activiteiten worden geconsolideerd bijvoorbeeld Het Taalpunt, (eveneens een onderdeel van het bibliotheekwerk), FC Noaber, Automaatje en de Actieve Ontmoeting in Losser, De Lutte en Overdinkel.

Opmerkelijk in 2020 was opnieuw de grote deelname aan de vakantiespelweek die in aangepaste vorm vanwege de Corona toch door heeft kunnen gaan. De spelweek is in eerste instantie bedoeld voor kinderen die niet zelf op vakantie kunnen. De stichting Leergeld heeft meerdere bijdragen toegekend aan gezinnen die onvoldoende financieel draagkrachtig waren.

### **Muziek- en dansonderwijs**

Het geven en het doorontwikkelen van muziek- en dansonderwijs is in de gemeente Losser een van de taken van Fundament. Een belangrijk zwaartepunt is het aanbieden van muziekonderwijs. De samenleving verandert volop en de sector van de amateurmuziek is daarom op zoek naar manieren om met zijn tijd mee te gaan.

Op 15 mei 2019 werd het Convenant "Losser met muziek" ondertekent door 23 lokale organisaties, samen met "Meer Muziek in de Klas" en de provincie Overijssel. Dit initiatief opgepakt door Fundament was het eerste in Nederland en daarmee een voorbeeld voor vele andere gemeenten.

Muziek en dans zijn niet meer uitsluitend een doel, maar kunnen ook als middel worden ingezet. In dat geval ligt de nadruk in eerste instantie niet op talentontwikkeling, maar op ontwikkeling op sociaal/emotioneel en persoonlijk vlak.

Wetenschappelijk onderzoek toont steeds weer aan dat musiceren zonder meer goed is voor de mensheid in het algemeen en het welbevinden van individuen. Muziek maken draagt significant bij aan de ontwikkeling van het kind. Door de ontwikkeling van het auditieve systeem raakt muzikale training bij kinderen aan primaire functies als luisteren, taalverwerving, leesvaardigheid, concentratie en emotionele intelligentie. Daarnaast is de motorische activiteit belangrijk. Ook het belang van muziek voor volwassenen en in het bijzonder voor ouderen wordt

door de breinwetenschap steeds duidelijker vastgesteld. Daarbij moet het luisteren naar muziek niet worden vergeten. Aangetoond is dat bij het luisteren van muziek waar je van houdt samenwerkingen in de beide hersenhelften ontstaan.

Kortom actief en samen muziek (blijven) maken en of dansen is noodzakelijk voor een slimme en sociaal ingestelde samenleving.

### **Cultuurmenu**

In het basisonderwijs wordt door Fundament na overleg en afspraken met de stichting Culturele Basisvorming Losser (SCBL) een "cultuurmenu" verzorgd. Een combinatiefunctionaris Cultuur is door Fundament gedetacheerd naar de SCBL om met ingang van 1 januari 2021 hieraan uitvoering te geven.

### **Week van de Amateurkunst**

De Losserse Week van de Amateurkunst (WAK) blijft een prachtig voorbeeld van een Fundament brede activiteit. Deze landelijke week, waarbij de amateurkunst in de spotlight staat en daarnaast de link wordt gelegd met het professionele veld, biedt hiervoor heel veel mogelijkheden. Dit is tevens een activiteit die veel partners aan elkaar linkt en die een groot bereik heeft onder de inwoners. Helaas is deze week in 2020 afgelast. De activiteiten zijn verplaatst naar 2021.

### **Bibliotheekwerk**

In 2020 is het Bibliotheekconvenant 2020-2023 door VOB, VNG, IPO, SPN, KB en het ministerie van OCW getekend. Rijk, provincie en gemeente dragen gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het stelsel van openbare bibliotheken. Er wordt gefocust op drie actuele maatschappelijke opgaven:

1. Geletterde samenleving – Bevorderen van geletterdheid en leesplezier;
2. Participatie in informatiesamenleving – Digitale inclusie en digitaal burgerschap;
3. Leven lang ontwikkelen – basisvaardigheden en blijvende inzetbaarheid.

Naast de functie van de klassieke uitleenbibliotheek neemt de maatschappelijke en educatieve functie van de bibliotheek een belangrijke positie in. Fundament kan als geen andere organisatie gebruik maken van alle expertises die op dit gebied binnen de geledingen van Fundament aanwezig zijn.

Een van de belangrijkste taken is lees- en taalbevordering, het bestrijden van laaggeletterdheid, het voorkomen ervan en het aanleren van 21<sup>e</sup> eeuwse basisvaardigheden. Alle activiteiten van Fundament zoemen in op de toenemende vergrijzing en vereenzaming in de samenleving door steeds vaker gelegenheid te bieden voor ontmoeting en persoonlijke ontplooiing.

### **Provinciaal netwerk**

Vernieuwen en innoveren horen bij elkaar. We maken daarbij mede gebruik van zaken die landelijk ontwikkeld worden. Het Netwerk van Overijsselse Bibliotheken waarin Stichting Fundament participeert, sluit zich daarom aan bij de gezamenlijke innovatie agenda van het landelijk netwerk van openbare bibliotheekvoorzieningen.

Via een jaarlijks uitvoeringsprogramma zijn de onderstaande programmalijnen uitgewerkt:

Lijn 1: Jeugd en Onderwijs

Lijn 2: Participatie en zelfredzaamheid

Lijn 3: Persoonlijke ontwikkeling

Lijn 4: Verandering en verbreding van de klassieke bibliotheek



Deze agenda is afgeleid van de vijf wettelijke taken zoals die omschreven zijn in de Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen (januari 2015):

- het ter beschikking stellen van kennis en informatie
- het bieden van mogelijkheden van ontwikkeling en educatie
- het bevorderen van en kennis maken met lezen en literatuur
- het organiseren van ontmoeting en debat
- het laten kennis maken met kunst en cultuur

De bibliotheek voldoet aan de 5 functies vanuit de Wet stelsel openbare bibliotheekvoorziening.

### **Contacten Primair Onderwijs, Kinderopvang, Voortgezet Onderwijs**

Aan de doorgaande leerlijn, of het nu gaat om muziek of lees- en taalbevordering, wordt binnen het primair onderwijs door onze medewerkers veel aandacht besteed. Met het primair onderwijs, het voortgezet onderwijs en andere belangrijke partners die hiermee van doen hebben vindt hierover afstemming plaats. De vier combinatiefunctionarissen bij Fundament stemmen daar waar het kan de activiteiten met elkaar af.

### **PERSONEEL stichting Fundament**

#### **Personeelsformatie per 31-12-2020.**

De totale reguliere personeelsformatie is als volgt opgebouwd:

Directievoering Fundament, directeur en MT	2,3 fte
Bibliotheek, uitvoerend	4,6 fte
Muziek en Dans, uitvoerend	3,8 fte
Welzijn, uitvoerend	6,9 fte
<b>Totaal</b>	<b>17,6 fte</b>

Opmerking: De bibliotheekmedewerkers worden ingeleend bij de Stichting Werkgeverschap Rijnbrink, dit is de juridische werkgever. Het personeelsbeleid wordt op basis van goed overleg uitgewerkt en vastgesteld in het WINO (Werkgeverschap in Netwerk verband in Overijssel):

Het WINO is een orgaan van overleg, informatie, communicatie en vertegenwoordiging van momenteel 24 bibliotheekstichtingen in Overijssel en Gelderland en de Rijnbrink.

De toekomst van het WINO is in 2020 onderwerp van gesprek binnen de aangesloten bibliotheken. Voor de voortgang van het werkgeverschap worden diverse scenario's onderzocht en uitgewerkt die variëren van lokaal zelfstandig werkgeverschap tot een WINO light. In 2021 zal besluitvorming plaatsvinden.

### **Fundament en medezeggenschap**

Het medezeggenschapsorgaan voor alle geledingen van Fundament is een Personeels vertegenwoordiging (PVT) die, na instemming van de medewerkers, in maart 2020 is geïnstalleerd. De PVT bestaat uit 3 medewerkers.

#### Overige medewerkers

Gedetacheerd door Kaliber kunstenschool: 1 docent muziekonderwijs met een jaartaak van 19 uur.

Gedetacheerd door Stichting Informele Zorg:  
medewerker Jonge Mantelzorg, 12 uur per week.

medewerker Mantelzorg Volwassenen gedetacheerd voor 20 uur per week.

Gedetacheerd door Stichting Werken in Losser: 0,5 fte per week, vrijwel het hele jaar vrijgesteld van werk vanwege Corona.

Vrijwilligers: binnen Fundament zijn in totaal circa 220 personen werkzaam.

Voor heel veel klussen wordt een beroep gedaan op vrijwilligers, bij zowel bibliotheek, muziek als sociaal werk. We kennen vrijwilligers t.b.v. het voorlezen voor de Voorleesexpress; de taalvrijwilligers; de Automaatje vrijwilligers; de vrijwilligers voor Vrijtijdsbesteding club voor mensen met een beperking; het begeleiden van het tablet café, het voorlezen in de peutermaand, boeken aan huis brengen, het mee organiseren van incidentele activiteiten en de jaarlijkse vakantiespelweek.

Er is in 2020 een gedragscode voor vrijwilliger medewerkers vastgesteld door de bestuurder.

### **Diversen.**

Het ziekteverzuimpercentage in 2020:

Bibliotheek: 1,73 (2,27 in 2019)

Muziek: 1,16 (3,84 in 2019)

Welzijn: 5,15 (4,39 in 2019)

### **Deskundigheidsbevordering.**

Scholing wordt gezocht en aangeboden naar behoefte en noodzakelijkheid. Er wordt waar mogelijk, mede vanwege de transitie binnen het bibliotheekwerk, maar ook andere ontwikkelingen, meer ingestoken op verdere professionalisering en scholing van medewerkers. Jaarlijks vinden er persoonlijke ontwikkelingsgesprekken plaats met de medewerkers.

### **Communicatie**

De communicatie extern en intern heeft veel aandacht gekregen. Vele activiteiten en diensten zijn beter door verschillende vormen van PR bij de (potentiële) klanten onder de aandacht gebracht. Er is veel aandacht besteed aan verbetering en verspreiding van de digitale nieuwsbrieven.

Via deze nieuwsbrieven worden alle samenwerkingspartners regelmatig geïnformeerd over alle activiteiten van Fundament.

Er zijn in 2020 in totaal 22 uitgaves geweest van nieuwsbrieven. In totaal zijn er 5558 nieuwsbrieven verstuurd.

De werksoorten van Fundament maken deel uit van diverse netwerken.

Vanzelfsprekend vinden er dan ook regelmatig externe overleggen plaats, met zowel lokale, als regionale, provinciale en landelijke partijen.

### **Certificering Fundament**

Lokale bibliotheken hebben zich te houden aan wettelijk vastgelegde afspraken met betrekking tot monitoring en gegevenslevering. Dit is bij de KB ondergebracht om uit te voeren. Daarnaast zijn er vaste afspraken over certificering. Stichting Certificeringsorganisatie Bibliotheekwerk, Cultuur en Taal ondersteunt op basis van de inzichten in de uitvoering van twee kwaliteitskaders rondom de Bibliotheken en Cultuurorganisaties en Taalhuizen.

Het Taalpunt Losser, onderdeel van Fundament, heeft de kwaliteitseisen goed doorstaan en is in december 2020 gecertificeerd. Onder voorbehoud dat de audit fysiek door kan gaan zal in mei 2021 Fundament als geheel, bibliotheek, muziek en dans en het sociaal werk, worden beoordeeld.

## Overzicht lopende projecten

### Klassieke Bibliotheek

#### Ingeschreven leners.

Op 31 december 2020 waren er totaal 3.700 leners ingeschreven. In 2019 waren dat er 3.872. In Overijssel wordt gestreefd naar gelijke tarieven en uitleenvoorwaarden voor alle leners ingeschreven bij de Overijsselse Bibliotheken. Losser doet daar aan mee. Helaas hebben 22 volwassen leners om diverse redenen bedankt.

<b>Leeftijdscategorie</b>	<b>Aantal leden</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Leners tot 18 jaar		2.357	2.226
Volwassenen standaard		1.420	1.376
Personeel, vrijwilligers, gratis		71	75
Instellingen, scholen		24	23
<b>Totaal</b>		<b>3.872</b>	<b>3.700</b>

#### Uitleningen.

In 2020 heeft de bibliotheek in totaal 109.564 materialen uitgeleend tegenover 152.720 uitleningen in 2019. De verlaging heeft te maken met de beperkingen vanwege Corona. Er is gedaan aan thuisbezorgen en afhalen en brengen. Basisschool De Wegwijzer is op 8 mei 2019 gestart met een eigen schoolbibliotheek. In 2020 werden er tot het eind van het jaar 1.316 leningen geregistreerd tegen 1.796 in 2019.

In 2020 werden 5.979 E-books geleend tegen 4.716 in 2019. E-books geleend. In de periode van juli t/m december 2020 werden 336 luisterboeken geleend. (in 2019 zijn geen leningen bekend).

#### Zie voor contributietarieven en openingsuren: [www.bibliotheeklosser.nl](http://www.bibliotheeklosser.nl)

Scholen betalen afhankelijk van abonnement een bedrag per leerling.

#### Bezoekers.

Aangezien de bibliotheken in de gemeente Losser zich bevinden in multifunctionele accommodaties en vaak onbemand zijn is het niet mogelijk het aantal bezoekers bij te houden.

### Muziek en Dans

Inclusief de leerlingen via de Harmonie en de Fanfare waren er op 31 december 2020 262 cursisten ingeschreven, waarvan 203 kinderen, 17 jongeren en 42 volwassenen. Er werd muziek gemaakt op 16 verschillende instrumenten en daarnaast werden er danslessen aangeboden.

Vanwege de Corona zijn de muzieklessen van fysiek naar on-line omgezet. De danslessen zijn helaas voor een groot aantal lessen gestopt. In de basisscholen in de gemeente Losser is het muziekonderwijs prominent aanwezig. "Meer muziek in de klas" is in 2020 een zeer belangrijk onderwerp.

Alle kinderen in het basisonderwijs, zo'n 1800 leerlingen, hebben voor de zomervakantie een "cultuurtasje" gekregen.

#### Zie voor Lesgeldtarieven: [www.muziekonderwijs.stichtingfundament.nl](http://www.muziekonderwijs.stichtingfundament.nl)

## **ANWB Automaatje**

In 2020 hebben de vrijwilligers van AutoMaatje tot en met maart de gewenste ritten kunnen rijden, Van april t/m juni waren er geen ritten toegestaan. Vanaf juli is de dienstverlening met de nodige beperkingen herstart d.w.z. dat alleen noodzakelijke ritten, bijvoorbeeld naar de dokter, mochten worden gereden. In totaal zijn er door de vrijwilligers 802 ritten gereden.

## **De actieve Ontmoeting**

Deze activiteit is er op gericht kwetsbare oudere inwoners van Losser daar waar mogelijk de regie over hun eigen leven te laten behouden en zo lang mogelijk zelfstandig te kunnen laten functioneren. Fundament organiseert dit in de onderstaande drie kernen.

**Overdinkel:** Gestart in 2016.

**Losser:** Gestart op 17 april 2018.

Op maandag 25 november 2019 is een tweede groep gestart in Losser.

**De Lutte:** Gestart op 22 november 2017.

Bijzonder bij De Actieve Ontmoeting in De Lutte is dat er buiten beweegtoestellen staan waar bij mooi weer regelmatig gebruik van wordt gemaakt. Er wordt door de deelnemers ook vaak een wandeling gemaakt. Hiernaast wordt door de MBVO-docent (Meer Bewegen Voor Ouderen) veel muziek gebruikt bij motorische oefeningen.

In de tuin bij Erve Boerrigter is een moestuin. Deelnemers kunnen hier ook een handje helpen als ze dit willen. De verse groenten uit de moestuin kunnen ook, in overleg, door de act. ontmoeting gebruikt worden voor de bereiding van de maaltijd

## **Algemeen:**

Voor alle actieve ontmoetingen gelden de onderstaande uitgangspunten:

- Het aantal bijeenkomsten is 46 keer op jaarbasis;
- Het aantal deelnemers varieert van 18 tot 25 per groep, afhankelijk van de locatie;
- De deelnemers zijn 75 +
- Monitoring: vindt 2 keer per jaar plaats;
- Iedere deelnemer betaalt een bijdrage van € 5,- per keer.

De deelnemers worden steeds ouder. Bewegen gaat iets achteruit. Hieraan wordt aandacht aan besteed door een beweegagoog om toch "fit" te blijven: Ondanks dat het meer moeite kost geeft iedereen aan hier baat bij te hebben.

*Helaas hebben in 2020 veel bijeenkomsten vanwege Corona niet plaats gevonden. In plaats daarvan hebben de betreffende medewerkers van Fundament regelmatig persoonlijk contact gezocht (en nog steeds), met de deelnemers.*

Zo gauw het is toegestaan wordt er weer gestart met de bijeenkomsten.

## **FcNoaber**

Deelnemers worden aangemeld bij dit project door de gemeente Losser. Het doel is om mensen met een WWB-uitkering door beweegactiviteiten, taalontwikkeling

en vrijwilligerswerk te activeren, zodat ze kunnen doorstromen naar uiteindelijk gewoon werk.

### **Conclusies**

Meer deelnemers zijn gemotiveerd om te werken aan hun eigen fitheid en een betere beheersing van de Nederlandse taal. Er is progressie in de mate van bewegen, men is meer uren per week gaan bewegen. Er is sprake van een betere beheersing van de Nederlandse taal, zowel voor wat betreft lezen en schrijven als voor spreken en luisteren. De klachten, met name rugklachten, zijn bij het uitoefenen van de werkzaamheden afgenomen. Deelnemers hebben meer sociale contacten gekregen.

*Ook voor deze activiteiten geldt dat er voortdurend aanpassingen gedaan moesten worden. Er is veelvuldig overleg geweest met het kernteam van de gemeente Losser over wat er is toegestaan vanwege de Corona. Zo is er daar waar mogelijk gewandeld, gesport en gewerkt in kleinere groepen.*

### **Jonge mantelzorgondersteuning**

Ouders geven aan dat ze de laagdrempelige ondersteuning voor de kinderen erg prettig vinden. Veelal zijn de hulpvragen gericht op erkenning en herkenning, het 'erover leren praten' en sociale activering van jonge mantelzorgers. Aan deze doelen voldoet het huidige ondersteuningsaanbod. Ouders zijn tevreden met het aanbod. In 2020 waren er 63 jonge mantelzorgers in beeld (tegen 52 in 2019).

Aanvulling: De bediende jonge mantelzorgers geven terug dat ze het fijn vinden om een plek te hebben waar ze andere kinderen kunnen ontmoeten, die een soortgelijke ervaring hebben als zij zelf. Bovendien stellen zij de gesprekken met de consulent hierin op prijs.

*In 2020 is er een alternatief on-line aanbod gedaan aan de jonge mantelzorgers en is er door de consulent met de individuele jongeren persoonlijk contact geweest.*

### **Mantelzorgondersteuning voor volwassenen**

In 2020 heeft Fundament 320 (tegen 220 in 2019) geregistreerde volwassen mantelzorgers in beeld, die op de hoogte willen blijven van aankomende activiteiten.

Er is met vrijwel alle mantelzorgers contact geweest via huis-, of kantoorbezoek of telefonisch.

Er is veel alternatief aanbod ontwikkeld en verspreid tijdens de lockdowns vanwege de Corona. Van filmpjes met creatieve opdrachten, het sturen van kaarten, mandala kleurpakketten en infographics met tips voor mantelzorgers tot en met het bezorgen van een tasje met een creatieve inhoud.

### **Respijtzorg door vrijwilligers**

Er zijn 14 nieuwe mantelzorgers ingeschreven met een hulpvraag voor vrijwillige respijtzorg; er zijn 14 van de 24 mantelzorgers gekoppeld aan een vrijwilliger. Er zijn 3 nieuwe vrijwilligers geworven en ingezet.

## **Jeugd- en jongerenactiviteiten**

Fundament werkt aan de doorgaande ontwikkellijn van 0 -23 jaar. Persoonlijke en talentontwikkeling zijn daarbij belangrijk.

Fundament organiseert activiteiten op het vlak van ontmoeten, bewegen en (re)creatie. De aard van de activiteit wordt bepaald door signalen, trends en vragen van jeugdigen.

Een specificatie van het aanbod:

- Lekker fit (sport- en muziekactivering)
- Incidentele sportactiviteiten
- Workshops op het vlak van techniek en (re)creativiteit
- Sportdag voor groepen 8
- Schoolvakantie-activiteiten
- Zomerspelweek
- Kidsday en kinderbingo Overdinkel
- Cool2BFit (overgewichtaangepak)
- Make my Day (jeugdparticipatie)
- Ambulant jongerenwerk
- Sociaal Vitaal Kleine Kernen (sportactivering jongeren)

Een educatief aanbod dat bestaat uit:

- Basisdienstverlening bibliotheken
- Muziek en Dans onderwijs
- Losser met Muziek (doorgaande leerlijn Muziek in basisonderwijs)
- Leesbevordering 0-12 jaar (doorgaande leerlijn Lezen in basisonderwijs):  
Boekstart, VVE thuis, VoorleesExpress, Taal voor thuis, het Geheim Genootschap, gezinsaanpak
- Bibliotheek op school
- Ouder kindgroep Overdinkel
- De Overstap
- Maakplaatsen en generators Tetum

Er vindt afstemming en samenwerking plaats met een breed netwerk van partners, waaronder primair en voortgezet onderwijs, de gemeente Losser, muziekverenigingen, bibliotheken, lokale ondernemers.

## **Opvoedingsondersteuning**

De opvoedingsondersteuning richt zich specifiek op ouders en opvoeders met kinderen in de leeftijd van 0-18 jaar:

De aanpak is preventief gericht op het signaleren van lichte opvoed- en/of gezinsproblemen waarbij het belangrijk dat is dat opvoeders snel op een laagdrempelige manier ondersteuning krijgen.

Fundament kent in 2020 onderstaande activiteiten:

- Boekstartcoach
- Ouder kindgroep Overdinkel
- Taalpunt-Taal voor thuis
- Voorleesexpress

## Taalpunt Losser

Doel van het Taalpunt is burgers de basisvaardigheden op het vlak van taal, rekenen en digitale vaardigheden eigen te maken zodat zij beter kunnen participeren en meer zelfredzaam kunnen zijn, in onze samenleving.

Activiteiten die worden aangeboden door het Taalpunt:

- Individuele taalhulp
- Digisterker (omgaan met online overheid)
- Taal voor thuis (ouderondersteuning voor school)
- Taalmaatjes
- Taal op de Werkvloer
- Zing Nederlands met me

### Samenwerkingspartners

Het Taalpunt is voortgekomen uit een samenwerkingsverband met de gemeente Losser, Stichting Lezen en Schrijven, het ROC en Stichting Fundament.

Het Taalpunt is in 2020 gecertificeerd.

## Volwassenen activiteiten

Dit activiteitenprogramma is gericht op volwassenen met als doel om ontmoeting te stimuleren en volwassenen te activeren voor activiteiten die passen bij hun interesses. Een gezonde en actieve leefstijl bevordert het welbevinden en de zelfredzaamheid van volwassenen.

Fundament organiseert activiteiten op het vlak van ontmoeten, bewegen, educatie en (re)creatie. De aard van de activiteit wordt bepaald door signalen, trends en vragen van volwassenen. Het activiteitenprogramma wordt door een beroepskracht in samenwerking met vrijwilligers en externe partijen opgezet en uitgevoerd. Helaas hebben in 2020 veel activiteiten vanwege Corona niet door kunnen gaan. Deze activiteiten zijn in principe kostendekkend. De activiteiten die moesten worden stopgezet en niet op een andere wijze konden worden voortgezet zijn niet in rekening gebracht.

### Specificatie van de activiteiten:

Aquarelleren  
Bloemschikken  
Bridge Kaartclub  
Creatieve ontmoetingsochtend  
Hatha Raja Yoga  
Hera Overdinkel en internationaal restaurant  
Hestia Overdinkel en internationaal restaurant  
Hobby Computer Club Twente  
Italiaans voor beginners  
Kleding maken  
Kook/eetcafe mannen  
Maakplaatsen en generators Tetum  
Sambadansen  
Spaans voor beginners  
Tekenen en schilderen

Typecursus  
Yoga Dipika  
Zangkoor Montana

### Samenwerking

Samenwerking en afstemming met een breed netwerk van contacten voor de realisatie van het activiteiten aanbod in de gemeente Losser.

### **Vrijwilligers bemiddeling**

Fundament richt zich ten doel om de vrijwillige inzet in de gemeente Losser te bevorderen door het bemiddelen van (aspirant) vrijwilligers naar vrijwilligerswerk. Ook hierin heeft Corona in 2020 gezorgd voor minder activiteiten op dit gebied. Veel vrijwilligers moesten bovendien hun vrijwillige inzet staken vanwege gestopte activiteiten.



## Begroting 2021

Voor de activiteiten in 2021 is bijgaande begroting ingediend. Er is nog geen beschikking 2021 opgesteld door de gemeente. De verwachting is dat dit medio mei 2021 rond zal komen.

### Exploitatiebegroting 2021 Fundament- geconsolideerd+ aanvraag subsidie

		Fundament Totaal Begr2021	Fundament Totaal Begr2020	Fundament Totaal Rek. 2019
4099	2 Totaal bestuur en organisatiekosten	83.200	66.800	85.908
4199	2 Totaal huisvestingskosten	220.400	217.800	224.338
4299	2 Totaal personeelskosten	1.135.300	1.126.100	1.109.534
	Transitievergoeding ( Welzijn Vordering 2019)	0	0	-126.964
4399	2 Totaal administratiekosten	35.600	57.400	47.839
4499	2 Totaal transportkosten	3.300	3.200	3.152
4599	2 Totaal automatiseringskosten	85.300	82.900	86.803
4699	2 Totaal collectie en mediakosten	98.900	96.800	90.545
4799	2 Totaal specifieke kosten	80.200	80.500	153.430
4899	2 Totaal Projectkosten TaalWerkt/VE Thuis	55.300	0	0
4999	2 Totaal rente/afschrijvingen	68.800	67.200	75.035
5399	2 Totaal Muziek&Dans- activiteitenkosten	3.500	1.500	10.614
5999	2 Totaal Welzijn- activiteitenkosten	259.300	65.000	168.945
<b>7999</b>	<b>6 Totaal kosten</b>	<b>2.129.100</b>	<b>1.865.200</b>	<b>1.929.179</b>
8099	2 Totaal gebruikersinkomsten bibliotheek	70.000	70.700	69.486
8299	2 Totaal specifieke dienstverlening	31.000	7.000	32.332
8399	2 Muziek&Dans- opbrengst activiteiten	95.000	95.000	94.426
8499	2 Welzijn- opbrengst activiteiten	37.500	26.000	49.304
8599	2 Totaal diverse baten	5.700	7.000	60.341
8899	2 Exploitatiesubsidie gemeente	0	1.396.632	1.329.652
8899	2 Projectsubsidies	412.900	190.800	339.255
<b>8999</b>	<b>5 Totaal baten</b>	<b>652.100</b>	<b>1.793.132</b>	<b>1.974.797</b>
<b>8999</b>	<b>7 Resultaat voor vermogensmutaties</b>	<b>-1.477.000</b>	<b>-72.068</b>	<b>45.618</b>
	Algemene reserve	0	-14.768	102.906
	Bestemmingsreserve	-27.300	-27.300	-27.288
	Bestemmingsfonds	-30.000	-30.000	-30.000
<b>8991</b>	<b>2 Totaal mutaties reserves</b>	<b>-57.300</b>	<b>-72.068</b>	<b>45.618</b>
<b>8999</b>	<b>5 Aan te vragen subsidie</b>	<b>-1.419.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Losser, 26 april 2021  
Mevrouw J.J. Dijkhuijs  
Directeur/bestuurder